



Relatório da Administração 2020

Carta do Presidente

Dadas as circunstâncias suportadas devido à crise mundial sanitária decorrente da Covid-19, sejam elas financeiras ou de convívio social, seguimos uma rotina de acordo com as necessidades atribuídas, sendo elas presentes desde o primeiro trimestre de 2020.

Para o nosso segmento desportivo, em particular, alguns impactos foram sentidos, como: paralisação e adiamento de competições, proibição ou impossibilidade da presença de público nos estádios que, quando autorizados o reinício das competições, arcamos o compromisso de implantar novos procedimentos sanitários que garanta a saúde de todos os envolvidos, colaboradores, atletas, fornecedores e todos os demais que estiverem diretamente nestas atividades.

Adotamos planos de contingência para mitigar os riscos às finanças do Clube e, principalmente, à saúde de nossos empregados, sócios e atletas que nortearam nossas ações e a tomada de decisões ao longo de todo o ano.

Diante deste cenário externo, vivenciamos impactos econômico-financeiros não planejados em nossos resultados que, como sequência, foram causados pela ausência de receitas de bilheterias, redução de patrocínios e de receitas com nosso programa de Sócio-Torcedor, no qual com muito esforço e dedicação, estamos planejando sua retomada.

Apesar disso, conseguimos honrar todos os compromissos financeiros nas áreas trabalhista e fiscal/tributária, além de fornecedores, mantendo, assim, nosso grau de responsabilidade monetária a níveis compatíveis com a nossa capacidade de pagamento.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI

FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846

WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



Mantemos nosso compromisso de proteção e preservação da saúde de nossos atletas e colaboradores, como também em relação ao equilíbrio financeiro no decorrer do segundo semestre de 2021, casos esses que evitarão qualquer possibilidade de descontinuidade de nossas atividades.



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Marcelo Cunha da Paz
Presidente da Diretoria Executiva

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



Relatório de Gestão Econômica 2020

RECEITA OPERACIONAL

As receitas operacionais líquidas totalizaram R\$ 77 milhões em 2020, com queda de 28% em relação ao ano anterior, onde havíamos atingindo um valor recorde dentre os últimos 05 anos. Ainda assim, este valor de 2020 representa o segundo maior da série histórica analisada. As receitas operacionais líquidas contemplam: receitas com futebol, receitas com eventos e receitas de vendas das lojas.

A redução da atividade econômica decorrente da pandemia impactou indiscriminadamente os diferentes agentes da indústria esportiva, ocasionando redução no valor total em nossas principais fontes de receitas. Esta perda manifestou-se com maior impacto nas receitas com bilheteria, que registraram queda de 83% em relação ao ano anterior. Com relação a transferência de atletas, atingimos uma receita de R\$ 9 milhões no ano, o maior valor da série histórica. Devido à prorrogação do encerramento do Campeonato Brasileiro Série A para fevereiro/2021, nossa receita com Performance sofreu uma queda em 100%, visto que todo o valor desta premiação será registrado somente em 2021. Nossas receitas com o Programa Sócio-Torcedor também foram severamente prejudicadas em 2020, sofremos uma redução de 39% comparada com 2019.

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<u>Receita Bruta de Futebol</u>	<u>66.685.149,94</u>	<u>95.158.178,51</u>
Bilheteria (a)	2.027.631,00	11.891.514,60
Patrocínios	6.331.412,39	7.517.773,65
Transmissão de jogos	24.108.650,70	31.110.382,35
Sócio torcedor	11.213.353,05	18.614.682,19
Performance	0,00	11.936.210,93
Timemania	1.907.952,28	1.837.866,59
Publicidade estática	1.080.000,00	1.984.500,00
Participação em competição	6.427.309,74	3.381.405,00
Mecanismo de solidariedade	1.175.775,59	0,00
Transferência de atletas	9.613.600,00	6.495.603,26
Outros ingressos	485.506,19	91.198,00
Patrocínio futebol feminino	188.000,00	120.000,00
Patrocínio futsal	80.500,00	0,00
Ativação de marca	141.180,00	177.041,94
Direitos econômicos	1.904.279,00	0,00

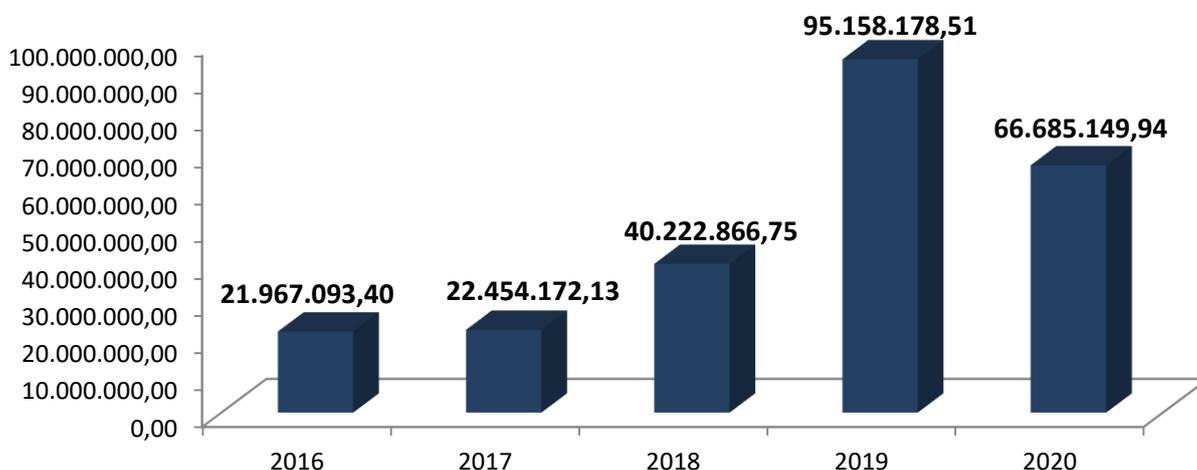
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV. SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

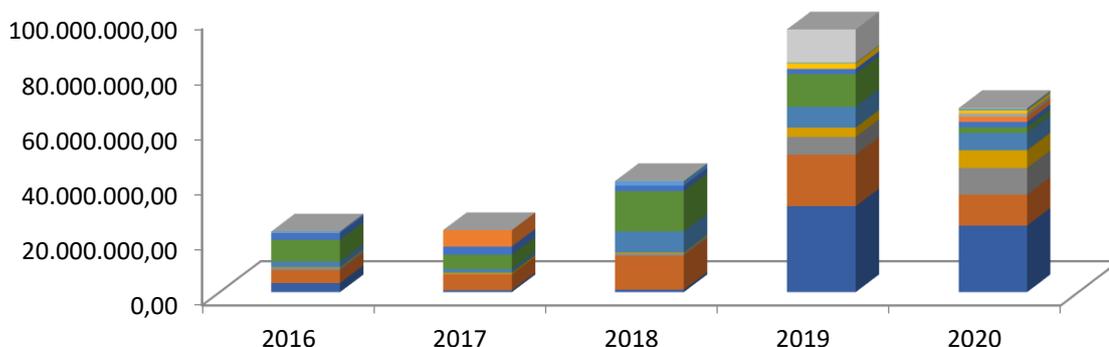
**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



Receitas do Futebol



Detalhamento das Receitas



- Transmissão de jogos
- Sócio torcedor
- Transferência de atletas
- Participação em competição
- Patrocínios
- Bilheteria
- Timemania
- Direitos econômicos
- Mecanismo de solidariedade
- Publicidade estática
- Outros ingressos
- Patrocínio futebol feminino
- Ativação de marca
- Patrocínio futsal
- Performance

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI

FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846

WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



DESPESAS OPERACIONAIS

O total de despesas operacionais em 2020 foi de R\$ 82 milhões, uma redução de 18% em relação ao ano anterior. Dentro das diretrizes de austeridade nos gastos implantada pela gestão do clube, esta redução ocorreu principalmente pela necessidade de fazer frente à pressão imposta pela redução de receitas provocada pela pandemia. Os grupos que tiveram as maiores reduções foram os referentes à operação de jogos, redução de 69%, despesas tributárias, redução de 49%, e ao Programa Sócio-Torcedor, com redução de 46%.

Por outro lado, observa-se um aumento das despesas financeiras na ordem de 21% decorrentes da necessidade de captação de recursos de terceiros, como também um aumento das despesas administrativas em 11%.

Em 2020, o clube iniciou os investimentos no Basquete como mais uma modalidade desportiva, com isso, incorreu em despesas da ordem de R\$442mil.

			2020	2019
	Futebol Profissional	Futebol Amador / Social / Adm	Total	Total
Despesas Operacionais				
Bilheteria	(2.545.363,16)	0,00	(2.545.363,16)	(8.326.820,64)
Pessoal	0,00	(5.469.840,14)	(5.469.840,14)	(5.954.885,13)
Futebol profissional	(55.004.189,71)	0,00	(55.004.189,71)	(69.397.608,06)
Administrativas	0,00	(14.565.625,36)	(14.565.625,36)	(13.102.914,69)
Tributárias	0,00	(422.301,78)	(422.301,78)	(841.294,24)
Financeiras	0,00	(2.425.800,44)	(2.425.800,44)	(1.993.816,62)
Sócio torcedor	(767.191,64)	0,00	(767.191,64)	(1.421.309,61)
Futebol feminino	(372.082,44)	0,00	(372.082,44)	0,00
Perdas diversas	0,00	(247.784,04)	(247.784,04)	(29.040,94)
Despesas c/Basquete	0,00	(442.082,00)	(442.082,00)	0,00
Total das despesas	(58.688.826,95)	(23.573.433,76)	(82.262.260,71)	(101.067.689,93)

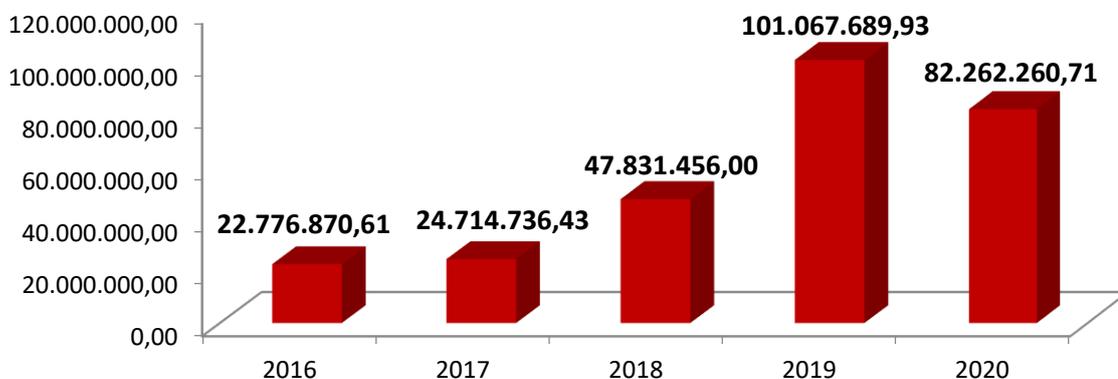
FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

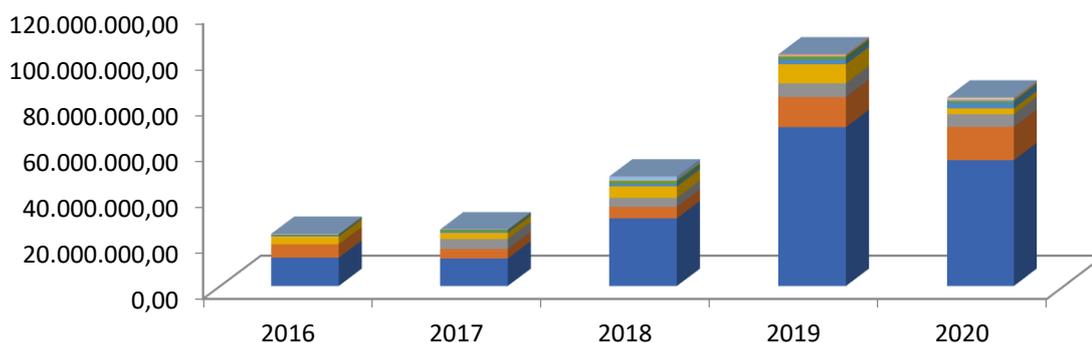
**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



Despesas Operacionais



Detalhamento das Despesas



- Futebol profissional
- Administrativas
- Pessoal
- Bilheteria
- Financeiras
- Sócio torcedor
- Despesas com Basquete
- Tributárias
- Futebol feminino
- Perdas diversas
- Trabalho Vonlutário

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO OPERACIONAL

O endividamento líquido operacional leva em consideração não apenas o que o clube deve, mas também o que tem a receber particularmente em relação a (i) negociação de atletas; (ii) fornecedores/clientes, e (iii) empréstimos/ disponibilidade de caixa. É calculado, portanto, pelo resultado líquido entre o total, de curto e longo prazo, do “contas a pagar” e do “contas a receber”, acrescido do resultado líquido entre o total de empréstimos e financiamentos e o total de equivalente em caixa no período em questão.

Destacamos que os prazos de vencimento de cada passivo: contados a partir de 2020, é de um ano para as dívidas com diretores e conselheiros, de 04 anos com instituição financeira e de 14 anos para os parcelamentos fiscais equacionados pelo PROFUT. Em termos totais, a maior variação está relacionada à dívida com o Banco Daycoval no valor de R\$3milhões (valor principal).

Mesmo em um ano extremamente afetado pela pandemia, conseguimos administrar adequadamente nosso endividamento frente ao resultado operacional. A variação entre 2020 e 2019 foi ocasionada pela queda de receitas advinda da pandemia e pela necessidade de manutenção da estrutura da equipe de futebol em condições de competição em alto nível.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

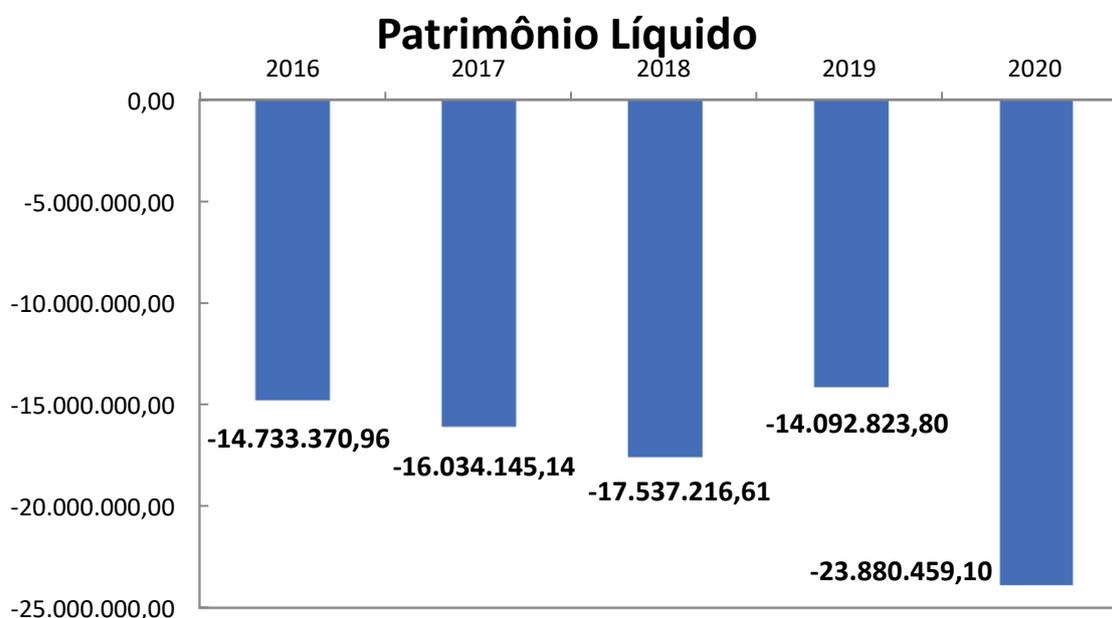
**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**



PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido é um dos principais indicadores da situação financeira do clube, representando a sua riqueza em determinado momento, levando em consideração o balanço patrimonial de acordo com os valores ativos e passivos. Indica, portanto, o valor contábil do clube. Como entidade sem fins lucrativos que não distribui dividendos, o clube obteve um superávit em 2019 da ordem de R\$3,4milhões, ainda insuficientes para reverter os déficits acumulados de anos anteriores. Em 2020, o déficit foi no valor de R\$9,7milhões, contribuindo assim para um saldo acumulado deficitário em R\$R\$23,8milhões. O déficit ocorrido neste ano deve-se às perdas de receitas relacionadas com a pandemia, conforme explicado nos itens anteriores, que acabaram por provocar o prejuízo contábil registrado.

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Reservas estatutárias	86.078,00	86.078,00
(-) Superávit (déficit) acumulado (a)	(14.178.901,80)	(17.623.294,61)
(+) Superávit (déficit) do exercício	(9.787.635,30)	3.444.392,81
Total	<u>(23.880.459,10)</u>	<u>(14.092.823,80)</u>



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE
QUE NASCEU
PARA SER
CAMPEÃO**